

Stichting HAAKS Culemborg
Jaarverslag 2024
Van het bestuur

HAAKS is dé culturele broedplaats van Culemborg en de regio. HAAKS maakt beeldende kunst toegankelijk voor een breed publiek. Als culturele broed- en ontmoetingsplaats voor de stad en de regio verbindt HAAKS kunstenaars en ontwerpers met elkaar en met een breder publiek door het aanbod van werkplekken en ateliers, kunsteducatie, expositieruimte en kleinschalige culturele bijeenkomsten.

Met de oprichting (2023) nog vers in het geheugen is 2024 het eerste volledige jaar voor HAAKS. Een druk jaar; er is veel gebeurd rondom HAAKS en nog heel veel meer gedaan door HAAKS en haar aangeHaakten. Dit verslag geeft daarvan een globale indruk en geeft inzicht vanuit de bestuurlijke verantwoordelijkheden. Het activiteitenverslag 2024 is een boekje, door Peter Steutel vervaardigd, met een meer levendige en beeldende vastlegging van het jaar. Deze is op te vragen of te downloaden op de site. De financiële verantwoording over 2024 is de, door accountantskantoor KiK Adviseurs samengestelde, jaarrekening. Deze wordt op verzoek toegestuurd en kan ook via de site van HAAKS gedownload worden.

Organisatie

HAAKS (volledige naam: Stichting HAAKS Culemborg) is een stichting met een bestuur. De bestuursleden zetten zich onbezoldigd in voor HAAKS, haar doelstellingen en de kunstenaars die aan HAAKS verbonden zijn.

Vanuit het kunstenaarscollectief is een Kernteam samengesteld dat samen met het bestuur beleid en strategie vormgeeft. Het Kernteam bestond in 2024 uit Arjan Middelkoop, Anneke van der Straaten, Kim Verschoor, Anne van der Weg en Susanne Binnekade. Allen Haaksers van het eerste uur die medeverantwoordelijk zijn voor de oprichting. Na 2 jaar tomeloze energie en creativiteit te hebben gegeven aan HAAKS hebben Anne en Susanne in 2024 besloten HAAKS te verlaten.

Als kunstenaarscollectief worden alle initiatieven met, voor en door de aangesloten kunstenaars van HAAKS gedaan. Om van ideeën plannen te maken en vervolgens die tot uitvoering te brengen vergt overleg, coördinatie, inzet en leiderschap. Het Kernteam is daarin de motor. Zij zorgen voor een operationeel goed draaiend collectief waar behalve diverse “huishoudelijke zaken” naar tevredenheid van allen gedaan worden, ook nieuwe initiatieven binnen en buiten HAAKS ontplooid worden.

Bestuur en Kernteam vergaderden in 2024 (ongeveer) elke maand. Daarnaast zijn er onderwerp-specifieke overleggen en heeft het bestuur minimaal 1 x per jaar een vergadering zonder het Kernteam. Naast de dagelijkse contacten heeft het Kernteam wekelijks overleg. Ongeveer 1 x per maand faciliteert het Kernteam het “Haakse Bakkie”, waar alle Haaksers welkom zijn en meedenken en -doen aan het verder vormgeven van HAAKS en haar activiteiten.

HAAKS heeft geen werknemers in dienst. De administratie wordt gedaan door een vaste vrijwilliger die daarvoor een vrijwilligersvergoeding krijgt. Leden van het Kernteam zetten zich ook vrijwillig in. Als de resultaten het toelaten krijgen ze daarvoor een vrijwilligersvergoeding conform de wettelijke regeling.

Onder de Haaks-vlag worden regelmatig activiteiten en projecten gedaan die het Haaksers mogelijk maakt betaald te worden voor hun bijdrage. In de regel zijn dat projecten waar inkomsten tegenover staan en of een begroting voor gemaakt wordt. Voorbeelden hiervan zijn activiteiten verricht voor projecten als Kinderboekenweek, World Clean Up Day en Spoorzone bijeenkomsten. Maar ook meer “interne” zaken als

het vervaardigen van de signing, exposities organiseren en verbouwwerkzaamheden. In het kader van de Fair Practice Code waakt het bestuur daarbij over de redelijkheid van de vergoedingen.

Overzicht bezetting bestuur inclusief (neven)functies:

	(neven)functie(s)	In functie
Kees Schouten* (penningmeester)	Docent, Grafisch Lyceum Utrecht Kunstenaar en fotograaf Ontwerper, tswat.com	29 maart 2023
Willibrord Baar (secretaris)	Kunstenaar Gepensioneerd docent, conrector VVE De Vier Dreven - voorzitter	20 oktober 2023
Steven Yntema (voorzitter)	Ondernemer, consultant, interim executive Stichting Nautische Sociëteit Amsterdam – bestuursvoorzitter Stichting Het Rotterdamse Zeilschip – bestuurslid Stichting Forten Nederland – lid Raad van Toezicht	13 november 2023
Paul van Amerom (bestuurslid)	Docent, onderzoeker HKU/Kunst en Economie	10 april 2024
Sanne Tjaden (penningmeester)	Interimmanager	1 september 2024

*Per 14 mei 2024 heeft Kees Schouten zijn functie als Penningmeester neergelegd. Steven Yntema heeft de functie tijdelijk waargenomen. Een zorgvuldig opgestelde profielschets is gedeeld in (persoonlijke) netwerken en op sociale media. Op basis daarvan is op 1 september Sanne Tjaden gestart als penningmeester. Haar opleidingen en een groot deel van haar werkzame leven staan in het teken van financiën. Daarmee hebben we een professional aan boord om de centen van Haaks te bewaken. Bovendien vult ze als vrouw het - tot voor kort - mannelijke gezelschap goed aan.

Bij geen van de bestuursleden is sprake van (ongewenste) belangenverstrengeling of zijn er tegenstrijdige belangen.

Activiteiten

Terwijl in de directe omgeving van Haaks de eerste plannen gedeeld worden over de ontwikkeling van het Spoorzone gebied is Haaks in eerste instantie gefocust op het neerzetten van een broedplaats die bruist, ruime omvang heeft in mensen en vierkante meters en vooral een duurzame toekomst als kunstenaarscollectief heeft. Ondertussen valt het belang van HAAKS als broedplaats en centrum voor creatieve makers en beeldende kunst voor de regio steeds meer op. Dat voedt samenwerkingen met culturele organisaties als KEC (muziekschool), ElkWelzijn en Lekart. Daarnaast draagt HAAKS actief bij aan diverse gemeentelijke initiatieven, de eerste stappen van de nieuwe wijk 'het Stationskwartier' en heeft HAAKS het voortouw genomen in het organiseren van publieksgerichte activiteiten met haar directe burens zoals Cul Sec, Coöperatie van Makers, Roze Bunker en Sneyhaus.

In Q1 zijn werkgroepen geformeerd en werden er plannen gesmeed. Daaruit is o.a. het hele huisvestingsplan gekomen (meer daarover onder Het pand) en is er nagedacht over de communicatie. Naar aanleiding daarvan is de huisstijl door Kim Verschoor verder uitgewerkt en samen met Arjan omgezet in tastbare en zeer zichtbare signing op, bij, aan en in het pand. Het grote logo op het dak was een hoogtepunt. Maar ook de prachtige Haakse bakfiets kunnen we trots op zijn.

In willekeurige volgorde onderstaand een aantal hoogtepunten in 2024. Allemaal uitgebreid belicht in het activiteiten jaarverslag maar ook op deze plek noemenswaardig.

- Dankzij de groene vingers van Ellen van Vollenhoven is er een tuin gemaakt langs de muren en in 2 grote plantenbakken
- In april had HAAKS in samenwerking met Lekart een expositie op Werk aan het Spoel met als thema “Vergankelijkheid”
- Gezicht van het Gezicht is een project samen met ElkWelzijn voor middelbare school Lek&Linge, juni
- Een grote groep Haaksers exposeerde in december in Buren
- World Clean Up Day was weer een groot succes. Anneke, Arjan, Kristel, Kim en Kathy hebben 300 kinderen meerdere keren ontvangen. Het uiteindelijke kunstwerk is geëxposeerd op het Stadskantoor
- In het kader van de Kinderboekenweek is met kinderen van 8 basisscholen invulling gegeven aan het thema “eigenwijs” door Anneke, Kathy, Kristel en Kim
- Haaks deed voor het eerst mee met het Landelijk Atelierweekend. Ellen van Vollenhoven heeft iedereen enthousiast gemaakt waardoor we ook een bruisend HAAKS konden laten zien. Het aantal bezoekers overtrof alle verwachtingen in zowel aantallen als herkomst. Daar gaan we mee door!
- Samen met KEC (muziekschool) is een programmaboekje gemaakt met het aanbod aan cursussen en workshops. Het boekje is gedistribueerd op alle lagere en middelbare scholen, culturele organisaties en horeca gelegenheden.

Het kunstenaarscollectief kende eind 2024 19 deelnemers waarvan 17 ook een atelier hebben bij HAAKS. Ten opzichte van 2023 is dat een groei van 50%

Het pand

HAAKS is gehuisvest in een oud industrieel pand aan de rand van het industriegebied in Culemborg. Het maakt onderdeel uit van het complex Van Gaasbeek & Van Tiel. De eigenaar en verhuurder is GaasTiel Beheer BV.

Alle huurders zijn makers en veelal creatieve ondernemers. De huur is relatief laag, met voorzieningen en het afwerkingsniveau die daarbij passen. Dat sluit goed aan bij de mogelijkheden en behoeften van HAAKS en haar deelnemers.

In 2024 is er veel aandacht, tijd en geld gegaan naar alle gewenste verbeteringen, aanpassingen en uitbreiding van het aantal gehuurde meters. In het eerste kwartaal is alle verlichting vervangen door LED; dat is milieuvriendelijk en kostenbesparend.

In het tweede kwartaal is het besluit genomen de leegstaande eerste verdieping erbij te betrekken. Dat is in goed overleg met de huurbaas gedaan want de verdieping vergde nog een volledige inrichting. Bovendien moest er een “ingroei-traject” mogelijk zijn zodat we stap voor stap nieuwe Haaksers konden verwelkomen.

Na de zomer is begonnen met verbouwen en inrichten van de ateliers op de eerste verdieping. Zoals met dergelijke projecten vaak gebruikelijk is, ging dit gepaard met de nodige onrust en tegenvallers qua planning. Maar dankzij een zeer coöperatieve huisbaas, die het leeuwendeel van de verbouwing heeft uitgevoerd, waren de eerste verhuizingen in oktober een feit. Het eindresultaat is indrukwekkend:

- Van 600 m² naar 1.000 m²
- Een atrium met trap die begane grond en 1^e verdieping met elkaar verbindt en een geheel maakt;
- 13 nieuwe ateliers (verdubbeling!) op de eerste verdieping rondom het atrium
- De ateliers zijn volledig afsluitbaar en staan dankzij glazen wanden in verbinding met het geheel

- 10 ateliers met direct licht dankzij eigen ramen, 2 met openslaande deuren naar het nog te verwezenlijken dakterras
- 2 volledig geoutilleerde lokalen op de begane grond. Samen 115 m² met aparte opslagruimten, veiligheidskast en inrichting voor gereedschap en materialen.

Gelijktijdig is de Bouwplaats verplaatst naar de voorkant van het gebouw. Naast het Kunstlokaal. Wel zo handig in verband met “verkeer” dat nu niet meer door en langs de werkruimten van Haaksers gaat en tegelijkertijd bieden we hierdoor betere faciliteiten en meer veiligheid voor onze gasten, cursisten en leerlingen.

De verbouwing, het aanpassen van de inrichting en de uitbreiding van de voorzieningen is gestart in de zomer van 2024. In het tweede kwartaal van 2025 is dit afgerond. In plaats van het voorziene ingroeitraject (huur betalen navenant het aantal verhuurde ateliers) voor de eerste verdieping is met de pandeigenaar (tevens verhuurder) afgesproken tot 1 juli 2025 geen huur te betalen. In oktober 2024 werden de eerste nieuwe ateliers in gebruik genomen.

Het Gaasbeek Van Tiel complex is in diverse stadia gebouwd voor fabrieksmatige productie. Om te voldoen aan de hedendaagse eisen aan gebouwen, arbeids- en leefomstandigheden is het met beperkte middelen aangepast. Voor pandeigenaar en gebruikers blijft het uitdagend om uitstraling, authenticiteit, gebruik, beschikbare middelen, (wettelijke) eisen en wensen goed op elkaar af te stemmen. HAAKS heeft binnen het complex het oudste gebouw. In verschillende stadia is daar later tegenaan gebouwd. Het is nu een volledig zelfstandig deel met een eigen ingang en dito voorzieningen.

Voor brandveiligheid(svoorzieningen) wordt het deel van HAAKS gezien als onderdeel van het geheel. Daarmee zijn we afhankelijk van andere gebruikers en gezamenlijke voorzieningen op het gebied van brandveiligheid. De pandeigenaar is in dit kader verantwoordelijk. GaasTiel is in afstemming met de betrokken organisaties (ODR, brandweer en gemeente) druk doende het pand te laten voldoen aan de eisen en richtlijnen op dit vlak. De uiteindelijke bevindingen van ODR en gemeente zijn voor HAAKS belangrijk in verband met het ontvangen van - en dus kunnen lesgeven aan - kinderen jonger dan 12 jaar. In afwachting daarvan zijn we gedwongen die kinderen (groepjes van maximaal 8) elders workshops en lessen te geven. De hieraan verbonden kosten zijn inkomsten die HAAKS nu moet missen.

Financiën

Het eerste volledige boekjaar is ook meteen een bijzondere, doordat er veel eenmalige kosten en baten zijn. Aan de baten-kant is dat bijvoorbeeld de eenmalige subsidie van € 20.000 (incl. btw) die Gemeente Culemborg heeft verstrekt. Deze is besteed aan inrichting en voorzieningen die educatie mogelijk maken. In 2025 is daarvoor de verantwoording ingeleverd en goedgekeurd.

Aan de lasten-kant staan dit jaar hoge kosten voor huisvesting. Die betreffen voor een groot deel eenmalige kosten die te maken hebben met inrichting en voorzieningen die noodzakelijk waren voor het Kunstlokaal, de Bouwplaats en de nieuwe ateliers op de eerste verdieping. Daarnaast is alle verlichting vervangen voor LED; Milieuvriendelijk en kostenbesparend. Ook onder communicatie is beduidend meer uitgegeven dan gebruikelijk doordat de signing op, aan en in het pand gerealiseerd is.

Kernteamleden en vrijwilligers zetten zich onbezoldigd in voor HAAKS. Voor de werkzaamheden van de leden van het Kernteam kon in 2024 een vrijwilligersvergoeding worden toegekend van €500 per persoon. Alle vergoedingen zijn vooraf goedgekeurd door het bestuur en vallen binnen het financiële beleid van de stichting

Baten		Lasten	
Verhuur ateliers	32.777	Huur en services	34.858
Verhuur lokalen	16.670	Overige pand kosten	34.519
Educatie	17.148	Inkopen educatie	16.414
Projecten	24.391	Inkopen projecten	21.257
Haaks bijdrage	3.187	Vrijwilligersvergoedingen	1.885
Subsidiebaten	16.553	Communicatie	3.066
Rentebaten	168	Algemene kosten	5.175
Totaal baten	110.894	Totaal lasten	117.174

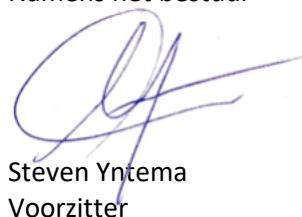
Doordat HAAKS nog in de opstartfase zit en er dus veel eenmalige kosten waren in 2024, is het exploitatieresultaat negatief. Kijkend naar de operationele bedrijfsvoering is er sprake van een positief resultaat.

Tot slot

Na het tweede bestaansjaar van HAAKS kijken we met tevredenheid terug en met enthousiasme vooruit; het huis is bijna af, het collectief is sterk gegroeid en het Kernteam is met 4 nieuwe leden weer op volle sterkte gebracht. Daarmee kan het collectief zich verder ontwikkelen, verankeren in de maatschappij en aan betekenis toenemen. Zo kan het bestuur de vergaderfrequentie van maandelijks naar tweemaandelijks brengen en in het hands-on managen een stapje terugdoen.

Daardoor kunnen we met een gerust hart de toekomst tegemoet treden en verder bouwen aan *Ruimte Voor Kunst!*

Stichting HAAKS Culemborg
Namens het bestuur



Steven Yntema
Voorzitter

Stichting HAAKS Culemborg
Parallelweg 35
4104 AZ Culemborg
stichting@haaksculemborg.nl
www.haaksculemborg.nl
kvk 89748786